



ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ ДОБРИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА
ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ

ПРИКАЗ

27.11.2018

№ 292

п. Добринка

О кадровом потенциале муниципальной образовательной системы района.

Основной целью Отдела образования администрации Добринского муниципального района является формирование и развитие современной модели образования, направленной на повышение доступности качественного образования, соответствующего потребностям района.

Условием качества образования, обеспечиваемого образовательным учреждением, является высокий образовательный уровень и квалификационные характеристики состава педагогических работников.

Муниципальная образовательная система района располагает достаточным профессиональным уровнем квалифицированных кадров.

Административный состав подведомственных образовательных учреждений представлен 45 руководящими работниками (директора общеобразовательных учреждений – 11 чел., их заместители 23 чел.; заведующие дошкольных учреждений – 6 чел., директора учреждений дополнительного образования – 3 чел., их заместители – 2 чел.). Средний возраст директоров школ составляет 49 лет, заведующих детскими садами – 38 лет, директоров учреждений дополнительного образования – 47 лет. Численность руководителей пенсионного возраста - 1 человек.

Охват профессиональной переподготовкой по направлению «Менеджмент управления в сфере образования» в настоящее время составляет 100%.

Одним из ключевых направлений развития общего образования является развитие учительского потенциала, предполагающее внедрение системы моральных и материальных стимулов для сохранения в школах лучших педагогов и постоянного повышения их квалификации, а также пополнения школ новым поколением учителей. Преподавательские кадры – одно из базовых условий качественного образования.

В 2018-2019 учебном году численность работников учреждений, реализующих программы общего образования в районе, составляет 642 человека (в сравнении с прошлым годом уменьшилось на 5 человек). Из них 34 руководящих работников, 330 педагогических (в том числе 276 учителей) и 278 человек - обслуживающий персонал.

Число педагогических работников сократилось по сравнению с прошлым учебным годом на 4 человека, количество учителей уменьшилось тоже на 4 человека.

Работу по созданию психолого-педагогических условий для успешной самореализации школьников, оказанию психологической помощи осуществляют 2 социальных педагога (в СОШ №2 п. Добринка и лицее №1 п. Добринка), 3 логопеда (в СШ с. Талицкий Чамлык, лицее №1 п. Добринка, СОШ №2 п. Добринка), 4 педагога-психолога (в лицее №1 п. Добринка, СОШ №2 п. Добринка, гимназии с. Ольговка, СШ с. Талицкий Чамлык). В 9 школах введены должности учителей-дефектологов, учителей-логопедов, педагогов-психологов в объеме от 0,1 ставки до 1 ставки в соответствии с потребностями (в зависимости от количества детей, находящихся на индивидуальном обучении и рекомендаций для их обучения).

Воспитанием детей в группах дошкольного образования занимаются 26 педагогических работников, из них 22 воспитателя.

В сфере планирования и организации жизнедеятельности учащихся и воспитанников в муниципальных общеобразовательных учреждениях района занято 19 человек учебно-вспомогательного персонала.

Численный состав учителей района по предметам.

Учителя	Численность
---------	-------------

начальных классов	75
русского языка и литературы	38
истории, права, обществознания, экономики	20
математики	26
информатики	8
физики	11
химии	8
география	10
биологии	7
английского языка	16
немецкого языка	6
французского языка	1
музыки и пения	3
изобразительного искусства, черчения	4
основ безопасности жизнедеятельности	10
физической культуры	21
трудового обучения	11
прочих предметов	1
ИТОГО	276

Самые многочисленные группы предметников составляют учителя начальной школы (75 человек), русского языка и литературы (38 человек), математики (26 педагогов).

Укомплектованность учреждений общего образования педагогическими кадрами по состоянию на 1 сентября 2018 года составила 100%.

Средняя учебная нагрузка учителей осталась на прежнем уровне и составляет 21,3 часа в неделю.

Индекс нагруженности:

- на 1 учителя приходится 10,7 учеников, что на 0,1 % меньше прошлого года (при норме 15 учеников на 1 учителя);

- на 1 работника 4,6 (в прошлом году 4,7) учеников.

Индекс нагруженности.

Наименование ОУ	Количество учащихся, приходящихся	
	на 1 учителя	на 1 работника
МБОУ СОШ с. В. Матрénка	9,1	3,8
МБОУ «Лицей №1» п. Добринка	12,3	5,1
МБОУ СОШ №2 п. Добринка	14,2	5,4
МБОУ СОШ с. Дубовое	8,0	3,1
МБОУ СОШ с. Мазейка	6,5	3,1
МБОУ СШ с. Н. Матрénка	6,3	2,0
МБОУ «Гимназия им. И.М. Макаренкова» с. Ольговка	11,2	6,9
МБОУ СШ п. Петровский	10,4	4,2
МБОУ СШ с. Пушкино	10,0	5,1
МБОУ СШ ст. Хворостянка	11,1	4,5
МБОУ СШ с. Т. Чамлык	8,1	3,9
ИТОГО	10,7	4,6

Наилучшее соотношение учителей и учащихся в СОШ №2 п. Добринка, где на 1 учителя приходится 14 учащихся. Данный показатель приближен к норме.

Дошкольное образование осуществляют следующие категории работников: старшие воспитатели, воспитатели, инструкторы по физической культуре и музыкальные руководители. Всего 41 педагог.

Категории работников, осуществляющих дошкольное образование.

№ п/п	Категории работников	Количество
1.	Старшие воспитатели	2
2.	Воспитатели	32

3.	Инструкторы по физической культуре	4
4.	Музыкальные руководители	3
ИТОГО		41

Кадровый состав учреждений дополнительного образования представлен 51 педагогом дополнительного образования (20 человек в ДЮЦ «Ритм», 27 педагогов в ДООЦ, 4 - в спортивной школе «Жемчужина»). Из них 33 педагога работают по совместительству.

Образовательный уровень педагогов, их профессиональное мастерство является одним из условий качества образования школьников. Количество учителей с высшим образованием в текущем учебном году составляет 95,3% (ниже уровня прошлого года). Образовательный уровень по педагогическим работникам также ниже уровня прошлого года и составляет 92,7%. Обучаются заочно 7 учителей. Не имеют высшего образования и не обучаются 6 человек, пятеро из них предпенсионного или пенсионного возраста.

Образовательный ценз учителей.

ОУ	Всего учителей	Имеют высшее образование	%	Обучаются заочно
МБОУ СОШ с. В. Матрёнка	16	16	100	
МБОУ «Лицей №1» п. Добринка	49	48	98,0	1
МБОУ СОШ №2 п. Добринка	37	37	100	
МБОУ СОШ с. Дубовое	17	17	100	
МБОУ СОШ с. Мазейка	21	21	100	
МБОУ СШ с. Н. Матрёнка	11	9	81,8	
МБОУ «Гимназия им. И.М. Макаренкова» с. Ольговка	46	41	89,1	4
МБОУ СШ п. Петровский	19	19	100	
МБОУ СШ с. Пушкино	16	14	87,5	
МБОУ СШ ст. Хворостянка	11	8	72,7	2
МБОУ СШ с. Т. Чамлык	33	33	100	
ИТОГО	276	263	95,3	7

Однако в дошкольном образовании показатели образовательного уровня педагогов невысоки. Количество педагогических работников с высшим образованием составляет 65,9%.

Уровень высшего образования педкадров ДОУ.

Наименование ОУ	Воспитатели (в том числе старшие воспитатели)			Инструкторы по физической культуре		Музыкальные руководители	
	всего	высшее образ.	заочники	всего	высшее образ.	всего	высшее образ.
МАДОУ д\с №2 п. Добринка	8	6/ 75%	1	2	2/100%	2	1 / 50%
МАДОУ д\с №4 п. Добринка	5	1 / 20%	3	1	0 / 0%	1	0 / 0%
МАДОУ д\с ст. Пластица	13	10/76,9%	1	1	1/100%	-	-
МАДОУ д\с п. Петровский	6	6 / 100%	-	-	-	-	-
МБДОУ д\с с. Демшинка	1	0 / 0%	1	-	-	-	-
МАДОУ д\с с. Т. Чамлык	1	0 / 0%	-	-	-	-	-
ИТОГО	34	23/67,6%	6	4	3/75%	3	1/33,3%

Количество воспитателей с высшим образованием в дошкольных образовательных учреждениях в текущем учебном году составляет 23 человека (67,6%). Обучаются заочно 6 воспитателей (в д\с №4 – 3 чел., по 1 человеку в д\с №2 п. Добринка, д\с ст. Пластица, д\с с. Демшинка). Заочное обучение не решит проблему образовательного уровня воспитателей дошкольных учреждений. Низкий образовательный уровень музыкальных руководителей (33,3%). Педагоги, не имеющие высшего образования и не обучающиеся заочно, предпенсионного и пенсионного возраста.

В учреждениях дополнительного образования 82,4% педагогов имеют высшее образование. Два человека обучаются заочно.

Образовательный уровень педагогов учреждений дополнительного образования.

Наименование ОУ	Всего педагогов	Имеют высшее образование		Обучаются заочно (чел.)
			%	
МБУ ДО ДЮОЦ «Ритм» п. Добринка	20	15	75,0	1
МАУ ДО ДООЦ (ФКиС) п. Добринка	27	23	85,2	1
МАУ ДО «ДЮОСШ «Жемчужина» п. Добринка	4	4	100	
ИТОГО	51	42	82,4	2

Качественная организация образовательного процесса невозможна без квалифицированного кадрового потенциала. Аттестация педагогических работников образовательных учреждений проводится с целью проверки и оценки деловой квалификации и профессиональной подготовки работников. Об уровне компетентности педагогических работников говорят следующие показатели.

Аттестация учителей.

Наименование ОУ	Всего учителей	Высшая категория	Первая категория	% с высшей и первой категорией
МБОУ СОШ с. В. Матрёнка	16	8	7	93,8
МБОУ «Лицей №1» п. Добринка	49	33	9	85,7
МБОУ СОШ №2 п. Добринка	37	21	13	91,9
МБОУ СОШ с. Дубовое	17	4	12	94,1
МБОУ СОШ с. Мазейка	21	6	15	100
МБОУ СШ с. Н. Матрёнка	11	2	2	36,4
МБОУ «Гимназия им. И.М. Макаренкова» с. Ольговка	46	21	15	78,3
МБОУ СШ п. Петровский	19	9	8	89,5
МБОУ СШ с. Пушкино	16	3	13	100
МБОУ СШ ст. Хворостянка	11	1	5	54,5
МБОУ СШ с. Т. Чамлык	33	13	19	97,0
ИТОГО	276	121	118	86,6

В целом по району 43,8% учителей имеют высшую квалификационную категорию, 42,8% – первую. Процент педагогов с квалификационной категорией составляет 87,5, что на 0,3% ниже уровня прошлого года.

100% учителей имеют квалификационную категорию в школах с. Мазейка и Пушкино. Высокий процент аттестованных учителей в школах с. Верхняя Матренка, с. Дубовое, с. Талицкий Чамлык (по 1 учителю не имеют категории). Самый низкий процент учителей, имеющих квалификационную категорию, по-прежнему в СШ с. Н. Матренка (36,4%), в СШ ст. Хворостянка (54,5%). Этим ОУ надо вести индивидуальную работу с каждым учителем. В целом по району на 1 человека увеличилось количество педагогов с высшей категорией, на 8 человек уменьшилось количество учителей с первой квалификационной категорией. 37 учителей не имеют категории. Половина из них молодые педагоги со стажем работы до 3 лет. Вторая половина – это учителя, которые не желают аттестовываться, но имеют хороший потенциал для этого.

В учреждениях дошкольного образования 68,3 % педагогов имеют высшую и первую категории. 100% аттестованных нет ни в одном учреждении. Педагогов, не имеющих квалификационной категории, 13 человек. В целом по аттестации картинка аналогична ситуации, происходящей в школах: количество педагогов с высшей категорией увеличилось на 1 человека, с первой категорией – уменьшилось на 2.

Аттестация педкадров ДОУ.

Наименование ОУ	Всего пед. работников	Имеют категорию		
		высшую	первую	%
МАДОУ д\с №2 п. Добринка	12	2	5	58,3
МАДОУ д\с №4 п. Добринка	7	5	0	71,4

МАДОУ д\с ст. Пластица	14	3	8	78,6
МАДОУ д\с п. Петровский	6	3	2	83,3
МАДОУ д\с с. Демшинка	1	0	0	0
МАДОУ д\с с. Т. Чамлык	1	0	0	0
ИТОГО	41	13	15	68,3

В учреждениях дополнительного образования 62,7 % педагогов имеют высшую и первую категорию. 19 педагогов не имеют квалификационной категории.

Аттестация педкадров учреждений дополнительного образования.

Наименование ОУ	Всего пед. работников	Имеют категорию		
		высшую	первую	%
МБУ ДО ДЮЦ «Ритм» п. Добринка	20	3	12	75,0
МАУ ДО ДООЦ (ФКиС) п. Добринка	27	10	6	59,3
МАУ ДО «ДЮСШ «Жемчужина» п. Добринка	4	1	0	25,0
ИТОГО	51	14	18	62,7

В целом по району 69 педагогов не имеют квалификационной категории. В целях повышения профессионального уровня данных педагогов необходимо вести с ними работу по развитию профессионализма через весь комплекс кадровых мероприятий: работу методических объединений, самообразование, повышение квалификации, посещение уроков и т.д.

Повышение квалификации педагогических работников проходит в очной, очно-заочной и дистанционной формах. 100% педагогов общеобразовательных учреждений по отчету ОО-1 прошли курсовую подготовку. Ряду педагогов необходимо пройти по несколько курсов, так как ведут несколько предметов или индивидуальное обучение. Многим необходима переподготовка. Эти проблемы надо решать.

В дошкольных образовательных учреждениях 87,8% педагогов своевременно прошли курсовую подготовку.

Прохождение курсовой подготовки педагогами ДОУ.

Наименование ОУ	Всего пед. работников	Прошли курсы повышения квалификации	
		чел.	%
МАДОУ д\с №2 п. Добринка	12	8	66,7
МАДОУ д\с №4 п. Добринка	7	7	100
МАДОУ д\с ст. Пластица	14	13	92,9
МАДОУ д\с п. Петровский	6	6	100
МАДОУ д\с с. Демшинка	1	1	100
МАДОУ д\с с. Т. Чамлык	1	1	100
ИТОГО	41	36	87,8

В учреждениях дополнительного образования 88,2% педагогов дополнительного образования своевременно прошли курсовую подготовку. Не прошли повышение квалификации 4 педагога, трое из которых являются совместителями.

Прохождение курсовой подготовки педагогами дополнительного образования.

Наименование ОУ	Всего пед. работников	Прошли курсы повышения квалификации	
		чел.	%
МБУ ДО ДЮЦ «Ритм» п. Добринка	20	20	100
МАУ ДО ДООЦ (ФКиС) п. Добринка	27	22	81,5
МАУ ДО «ДЮСШ «Жемчужина» п. Добринка	4	3	75,0
ИТОГО	51	45	88,2

По статистическим данным текущего года самую многочисленную группу по возрастному составу в общеобразовательных учреждениях представляют учителя в возрасте от 35 до 55 лет (175 чел., 63,4%), 21,3 (было 20,7%) педагогов составляют люди пенсионного возраста. Отмечается постоянное старение кадров. Учителей моложе 25 лет всего 16 человек, что составляет 5,8%.

Проблемы возрастного ценза существуют и в дошкольном образовании. Самую многочисленную группу по возрастному составу представляют педагоги в возрасте от 35 до 55 лет

(60,9%), 9,8% педагогов составляют люди пенсионного возраста (уменьшение в сравнении с прошлым годом на 4,4%).

Аналогичная ситуация и в дополнительном образовании: 76,4% педагогов в возрасте от 35 до 55 лет, 17,6% составляют педагоги пенсионного возраста.

С целью привлечения молодых специалистов в образовательные учреждения ведется работа по выдаче целевых направлений. В 2018 году в ЛГПУ выдано 8 целевых направлений, выпускникам 4 школ района: СОШ с. В. Матренка (1 чел.), лицей №1 п. Добринка (5 чел.), школы с. Пушкино (1 чел.), СОШ №2 п. Добринка (1 чел.). Высокое количество детей лицея №1 п. Добринка, желающих обучаться по целевым направлениям, причем ежегодно, является результатом работы педагогического класса.

Следует отметить, что направленные неохотно возвращаются в район. Из 13 выпускников, получивших целевые направления в 2013 году, приступил к работе только 1 человек (Ачкасова Анастасия Андреевна, учитель русского языка и литературы гимназии с. Ольговка, выпускница лицея №1 п. Добринка).

Нам с каждым годом все труднее комплектоваться. Запас педагогов, образовавшийся после оптимизации, исчерпал себя: они постарели, уже неохотно идут не то, что поработать на месте образовавшейся вакансии, даже на замещение. Кадровый голод испытывают школы с. Нижняя Матренка, с. Дубовое, ст. Хворостянка. В складывающейся системе профориентационной работы особое значение для развития кадрового потенциала придается индивидуальной работе с детьми, их родителями.

Главная задача педагогов – это развитие профессионализма, повышение творческого потенциала, направленные на повышение качества и эффективности образовательного процесса. Педагоги района, участвуя в профессиональных конкурсах, показывают высокие результаты. В 2018 году учитель английского языка МБОУ «Лицей №1» п. Добринка Ростовцева Ирина Юрьевна вышла в финал областного конкурса «Учитель года». Победителем районного конкурса «Воспитатель года» признана Федорова Екатерина Александровна, воспитатель МАДОУ д\с №2 п. Добринка. Конкурсы «Учитель года», «Воспитатель года» вселяют в педагогов уверенность в своем мастерстве и, к сожалению, уже стало практикой, что после победы в конкурсе педагог находит себе более престижную работу. Так случилось с педагогами лицея, победителями трех предыдущих лет, уволилась и воспитатель детского сада №2 п. Добринка, победитель 2018 года.

Движение кадров.

Наименование ОУ	Выбыло		Прибыло	
	всего	из них педагогов	всего	из них педагогов
МБОУ СОШ с. В. Матрѐнка	1	0	0	0
МБОУ «Лицей №1» п. Добринка	15	8	13	11
МБОУ СОШ №2 п. Добринка	2	2	4	3
МБОУ СОШ с. Дубовое	4	4	4	2
МБОУ СОШ с. Мазейка	3	3	2	1
МБОУ СШ с. Н. Матрѐнка	0	0	0	0
МБОУ «Гимназия им. И.М. Макаренкова» с. Ольговка	10	7	10	5
МБОУ СШ п. Петровский	1	1	2	1
МБОУ СШ с. Пушкино	5	1	3	0
МБОУ СШ ст. Хворостянка	9	5	7	3
МБОУ СШ с. Т. Чамлык	0	0	0	0
ИТОГО	50	31	45	26

В районе с 1 октября 2017 по 1 октября 2018 выбыло 50 работников, из них 31 педагог. Прибыло 45 человек, из них 26 педагогов. Лидером по движению работников является лицей №1 п. Добринка. Настораживает высокое выбытие работников в МБОУ СШ ст. Хворостянка. Не все вакантные ставки педагогов закрыты, принято на 5 педагогов меньше. Прибывших работников больше, чем выбывших, в СОШ №2 п. Добринка и СШ п. Петровский. Проведено уменьшение количества техперсонала в лицее №1 п. Добринка (уволено 7, принято 2). Увеличено технических работников в Дубовом на 2-х чел., на 1 в Мазейке, Петровском, на 2 – в гимназии. Следует отметить постоянство коллективов школ с. Нижняя Матренка и с. Талицкий Чамлык.

Для обеспечения эффективной деятельности образовательных учреждений и высокого качества образования

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Отделу образования

1.1. Продолжить работу по совершенствованию профессионального уровня руководителей образовательных учреждений в области управления и правовых знаний, информационных технологий и менеджмента в образовании.

1.2. Обеспечить необходимые условия для систематического и своевременного прохождения педагогами курсовой подготовки.

2. Руководителям образовательных учреждений:

2.1. Повышать профессиональный уровень преподавательского корпуса и качества преподавания посредством осуществления правильного подбора и расстановки кадров, повышения их деловой квалификации, рационального разделения труда, создания действенного механизма разграничения функций, полномочий и ответственности между работниками.

2.2. Способствовать развитию творческой активности, повышению профессионального мастерства и качества труда педагогических работников.

2.3. Осуществлять возрастную ротацию кадров, привлекать молодых специалистов.

2.4. Проводить работу по эффективному распределению кадровых ресурсов.

Начальник



И.М. Немцева